



Foto: www.freemages.com

Efekt skali

Od szpitali oczekuje się coraz więcej, zarówno w zakresie jakości świadczeń zdrowotnych, jak i standardu pobytu pacjenta. Oczekiwania stawia legislator, egzekwuje je płatnik oraz inne instytucje kontrolne. Płatnik, ustalając zasady konkursu ofert, stawia też swoje wymagania. Największe oczekiwania wobec szpitala mają jednak pacjenci. Na ich spełnienie, potrzebne są pieniądze. Skąd je wziąć?

JANUSZ ATŁACHOWICZ
V-ce Prezes Zarządu Głównego STOMOZ,
członek Zarządu SUPRA Holding SA

Wprowadzenie od 2015 r. przez Ministra Zdrowia zapowiadanych zmian, spowoduje „przesunięcie” części świadczeń ze szpitali do ambulatoryjnej specjalistyki i podstawowej opieki zdrowotnej. Wniosek jest prosty: poziom finansowania szpitali zmniejszy się, a nie zwiększy. Zarządzający już dzisiaj muszą myśleć, jak ciąć koszty działalności, by mieć pieniądze na spełnienie wymogów prawa i pacjentów. Jednym z pomysłów są Grupowe Zakupy wszystkiego, czego szpitale potrzebują do normalnego funkcjonowania.

Obecnie szpitale dokonują zakupów samodzielnie, prowadząc postępowania o udzielenie zamówienia publicznego w oparciu o ustawę Prawo Zamówień Publicznych. W tym samym czasie sąsiednie szpitale kupują ten sam asortyment, u tych samych dostawców, płacąc za niego bardzo różne ceny. Z naszego doświadczenia wynika, że nieraz ceny te różnią się nawet o 70%. Ważnym czynnikiem wpływającym na cenę, jaką w wyniku zamówienia publicznego uzyskuje szpital, jest wolumen zamówienia. Im większą liczbę zamawia, tym większa szansa na niższą cenę i wartość zamówienia. Dlaczego więc nie połączyć tych samych asortymentów z kilku, kilkunastu

szpitali, kupić razem, by uzyskać niższe ceny, a tym samym wydać mniej, niż gdy szpital robi to sam?

Doświadczenia czterech szpitali, w Pleszewie, Puszczykowie, Rawiczu i Wrześni pokazują, że można to zrobić. Szpitale uzyskały rocznie 200 do 300 tys. zł oszczędności na lekach kupowanych grupowo w ramach wspólnie zorganizowanego postępowania. Przygotowanie i przeprowadzenie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego lepiej powierzyć specjalistom, osobie trzeciej – operatorowi, który działa jako pełnomocnik zamawiającego. Takim operatorem jest przykładowo spółka celowa Supra Holding SA., powstała w 2011 roku. Początek projektu Grupowych Zakupów to sierpień 2012 r. W listopadzie powstał Regulamin Krajowego Programu Szpitalnych Zakupów Wspólnych. Do końca 2013 r. w Programie, który nie jest odpłatny, uczestniczyło już 50 szpitali. W całym 2013 roku przeprowadziliśmy 8 postępowań dla Grup Zakupowych (tyle samo zrealizowaliśmy tylko w I kw. 2014 roku). W Programie bierze udział obecnie już 85 szpitali. Na koniec roku planujemy 150 uczestników. Trwa dwunastopięcioletnie postępowanie. Wartość zakończonych 16 postępowań to ponad 20 mln zł. W przygotowaniu kolejne 16 Grup Zakupowych. Efekty uzyskane przez Gru-

py to oszczędność od 4% do nawet 40% wartości przedmiotu zamówienia. Szpitale indywidualnie uzyskiwały oszczędności dochodzące nawet do 70% wartości swojego zamówienia. Do wyjątków należą szpitale, które mają tak atrakcyjne ceny, że nie uzyskują oszczędności.

Każde rozwiązanie ma swoje wady i zalety. Do niedogodności, bo trudno mówić o wadach Grupowych Zakupów, należy dłuższy okres niezbędny na przygotowanie i przeprowadzenia postępowania, zwykle więcej niż jedna umowa z wykonawcą oraz konieczność zmian u pracowników działów zamówień publicznych. Zalety to brak konieczności angażowania kapitału własnego, brak ryzyka (wynagrodzenie operatora jest za oszczędność). Największą zaletą jest jednak możliwość uzyskania przez szpital znacznych oszczędności.

Skoro nasz premier zachęca do wspólnych zakupów energii w UE, dlaczego z tej możliwości nie mogłyby skorzystać polskie szpitale? W Europie zachodniej 70% zakupów dokonywanych przez szpitale, realizowane jest w tej właśnie formie. ●

”Dzięki zakupom grupowym szpitale mogą uzyskać **oszczędności dochodzące do 70% wartości zamówienia.**”



Foto: www.rjstock.com

reklama

TU JEST TWOJE ZDROWIE

SZPITAL
APTEKA
LEKARZ
LABORATORIUM

Stan naszego zdrowia zależy w ponad 50% od nas samych. To codzienne decyzje, czasami pozornie mało znaczące czynności w zakresie profilaktyki. Przejmij odpowiedzialność za zdrowie. Zadbaj aktywnie o lepszą kondycję, dostarcz lekarzowi wiedzy dla lepszej diagnostyki i leczenia.

Załącz bezpłatnie
INDYWIDUALNE KONTO ZDROWOTNE.

OGÓLNOPOLSKI SYSTEM OCHRONY ZDROWIA **WWW.OSOZ.PL**