



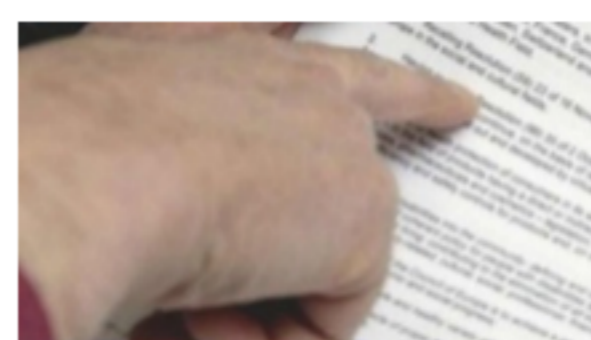
Tysiące metrów nad poziomem cukru



Ustka może stracić status uzdrowiska



NFZ będzie finansować znieczulenie przy porodzie?



BCC: oby ustawa o in vitro nie została "wywrócona do góry nogami"



Pomorze: w Trójmieście nie chcą szczepić dzieci

DZIAŁY

Finanse i zarządzanie

Inwestycje

Aparatura i wyposażenie

Technologie informacyjne

Prawo

Polityka zdrowotna

Ubezpieczenia zdrowotne

Chirurgia

Choroby płuc

Choroby wewnętrzne

Choroby zakaźne

Dermatologia

Diabetologia

Diagnostyka laboratoryjna

Endokrynologia

Wspólne kupowanie - tak, ale nie wspólne zarządzanie

FINANSE I ZARZĄDZANIE Autor: RR/Rynek Zdrowia 11 listopada 2014 19:51

ZDROWY SZPITAL

Start | Informacje | Zdaniem eksperta | Wywiady i opinie



Rafał Holanowski, prezes Supra Holding SA; FOT. Archiwum

Lubię to! 0  0  Share  wydrukuj artykuł  prześlij dalej  komentarze

Rafał Holanowski, prezes firmy Supra Holding SA - operatora grup zakupowych dla szpitali - w rozmowie z Rynkiem Zdrowia polemizuje z pomysłami powierzenia zewnętrznym spółkom kierowania grupami szpitali.

REKLAMA



Rynek Zdrowia: - Samorządy powierzą kierowanie szpitalami wyspecjalizowanym firmom. Co pan o tym sądzi?

Rafał Holanowski: - To niebezpieczne i niezrozumiałe zjawisko. Czyżby starosta czy marszałek województwa nie mógł znaleźć odpowiedniego człowieka, który pokierowałoby szpitalem? Zewnętrzna firma nie zrobi tego za darmo, tylko za ciężkie pieniądze.

- Pojawiają się pomysły, żeby takie spółki kierowały nie jednym szpitalem, ale całymi grupami. Np. zarząd województwa podlaskiego - jak informuje Gazeta Wyborcza - chce powołać spółkę, która odpowiadałaby za wydatki i finanse wszystkich podlaskich szpitali. Miałyby prowadzić dla nich księgowość, obsługę prawną, dział zamówień publicznych.

- Zbliżają się wybory. Nic dziwnego, że pojawiają się różne pomysły. Trzeba jednak wiedzieć, że szpitale podlegające marszałkowi województwa podlaskiego to SPZOZ-y. Trzeba by je przekształcić w spółki, które musiałyby przekazać kolejnej spółce zarządzającej pełnomocnictwa i plenipotencje. Tymczasem zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych niemożliwe jest, żeby posiadająca własny zarząd spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, przekazała zarządowi innej spółki uprawnienia władcze.

To są pomysły, które narażają szpitale na dodatkowe koszty. Miałyby bowiem powstać kolejna spółka, która miałaby opłacać prezesa, wiceprezesów, zarząd, członków rady nadzorczej...

- W jakich obszarach sprawdza się wspólne zarządzanie podmiotami leczniczymi?

- Z pewnością nie powinno polegać na przenoszeniu zarządu do zewnętrznej firmy. Nie sprawdza się też w księgowości i obsłudze prawnej. To są stanowiska strategiczne, muszą być usytuowane jak najbliżej ośrodka decyzyjnego i cieszyć się jego pełnym zaufaniem. Jestem przeciwnikiem outsourcingowania tego rodzaju zadań.

Natomiast tworzenie wspólnych grup zakupowych przez szpitale jest wypróbowanym i korzystnym rozwiązaniem dla każdego z uczestników. Jednakże zarządzanie grupami szpitali i uczestniczenie w zakupach grupowych to odrębne zagadnienia.

Wspólne zakupy dokonywane są w celu obniżenia kosztów, polegają na dogadaniu się szpitali w sprawie określenia wolumenu towarów i wyznaczeniu lidera grupy. Supra Holding wielokrotnie pełnił tę rolę.

PARTNER SERWISU



NAJNOWSZE

POPULARNE

- 14:18 Tysiące metrów nad poziomem cukru
- 12:33 Ustka może stracić status uzdrowiska
- 12:17 NFZ będzie finansować znieczulenie przy porodzie?
- 11:53 BCC: oby ustawa o in vitro nie została "wywrócona do góry nogami"
- 11:36 Pomorze: w Trójmieście nie chcą szczepić dzieci
- 11:09 Akcja "włosem w raka"
- 10:52 Gdańsk: leczyła bez prawa wykonywania zawodu
- 10:35 Ruszył proces ws. odwołania prof. Chazana